

## **EMPRESA NACIONAL LÁCTEOS LOS ANDES (ENLANDES)**

- La Empresa Socialista de ENLANDES está conformada por:
  1. **MENGOCA C.A.:** Fundada el 01 de marzo de 1982. Se dedica a la distribución y comercialización de productos en la región Centro - Costera.
  2. **DEPÓSITO LA IDEAL C.A.:** Fundada el 07 de marzo de 1984. Se dedica a la distribución y comercialización de productos en la región Centro - Llano.
  3. **LÁCTEOS LOS ANDES C.A.:** Fundada el 17 de diciembre de 1984. Se dedica al procesamiento y pasteurización de leche cruda y a la fabricación de jugos y néctares, yogurt, bebida láctea probiótica, arroz con leche, queso pasteurizado y mantequilla.
  4. **INVERSIONES MILAZZO C.A.:** Fundada el 30 de mayo de 1991. Se dedica al procesamiento y pasteurización de leche cruda y a la fabricación de jugos y néctares, chicha, bebida achocolatada, avena, bebida 4 cereales, yogurt y gelatina.
  5. **ANDIORIENTE C.A.:** Fundada el 14 de diciembre de 1995. Se dedica a la distribución y comercialización de productos en el Oriente y Sur del país.
  6. **LECHE LOS ANDES C.A.:** Fundada 18 de agosto de 1998. Se dedica a la comercialización de leche cruda.
  7. **COMERCIALIZADORA PIEDRAS BLANCAS C.A.:** Fundada el 31 de mayo de 2002. Se dedica a la distribución y comercialización de productos en el estado Zulia.



8. **DISTRIBUCIÓN LARENSE C.A.:** Fundada el 18 de febrero de 2005. Se dedica a la distribución y comercialización de productos en el ámbito nacional.
9. **SERVICIOS HORIZONTE C.A.:** Fundada el 02 de marzo de 2005. Se dedica a la recepción y transporte de leche cruda, mediante cuatro receptorias y una empresa de transporte.

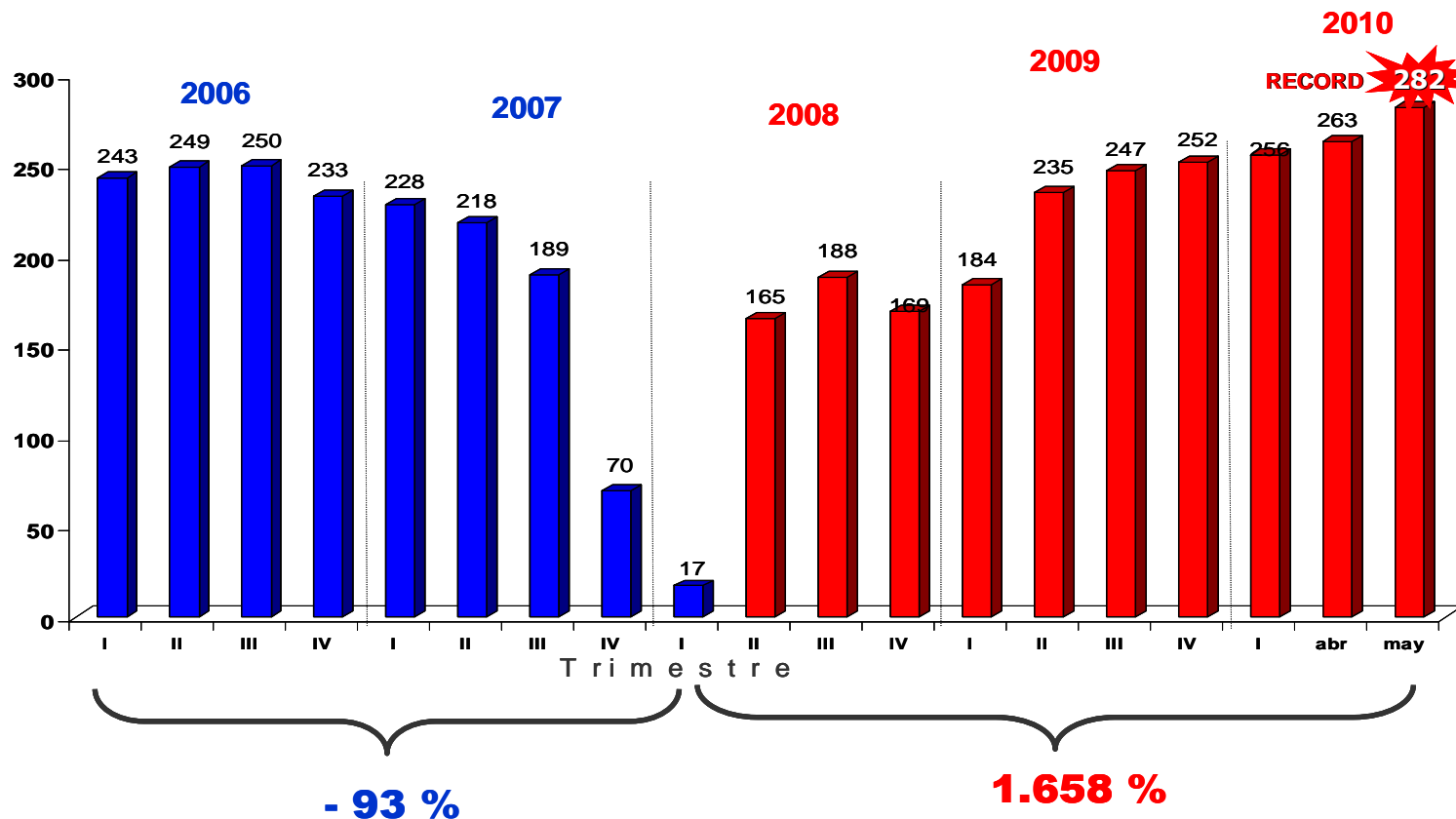
### Sobre la nacionalización:

- Durante el año 2007, la producción de leche pasteurizada de ENLANDES decreció al punto de paralizar las líneas de producción. Esto fue un mecanismo de presión de la empresa capitalista para crear desabastecimiento de este rubro prioritario, justificar el incremento de precio de venta y crear un clima de descontento popular para afectar los resultados del referendo constitucional.
- Destinaban el 70% del total de la leche recibida para la producción de quesos, yogures y otros derivados no regulados, ya que son de mayor valor agregado.
- Pasteurizaban sólo el 15 %.
- Por ello, en 2008 el Estado venezolano nacionaliza ENLANDES y como empresa socialista incrementa la producción de leche pasteurizada (miles l/día) en 1.658%.
- Se impulsa la producción de néctar de guayaba y mango, y papelón con limón, para incentivar la producción de frutas tradicionales.

## DATOS GENERALES DE ENLANDES

- **Rubros:** Leche, jugos pasteurizados y derivados lácteos
- **Ubicación:**
  - Planta Cabudare: Av Intercomunal, vía Acarigua, sector La Morenita, Cabudare, estado Lara.
  - Planta Nueva Bolivia: Calle 8, a una cuadra de la Plaza Bolívar, Nueva Bolivia, estado Mérida.
  - Planta Capiú: Sector Capiú Arriba, Caja Seca, estado Zulia.
- **Capacidad instalada:** 25.925 millones de litros / mes (leche, jugos pasteurizados y derivados lácteos) y 98 toneladas / mes (queso y mantequilla).
- **Capacidad de producto terminado:** 22.878 millones de litros / mes (leche, jugos pasteurizados y derivados lácteos) y 78 toneladas / mes (queso y mantequilla).
- **Número de trabajadores:** 3.375
- **Productos finales:** Leche, derivados lácteos, yogures, jugos pasteurizados, jugos larga duración, queso pasteurizado y mantequilla.
- **Meta de producción 2010:** 310.933 millones de litros.
- **Producción acumulada año 2010:** 117.645 millones de litros.
- **Impacto de la producción nacional:** 32%.
- **Red de distribución:** 45.000 puntos de venta (panaderías, bodegas, supermercados, luncherías, PDVAL e Hipermercado Bicentenario).

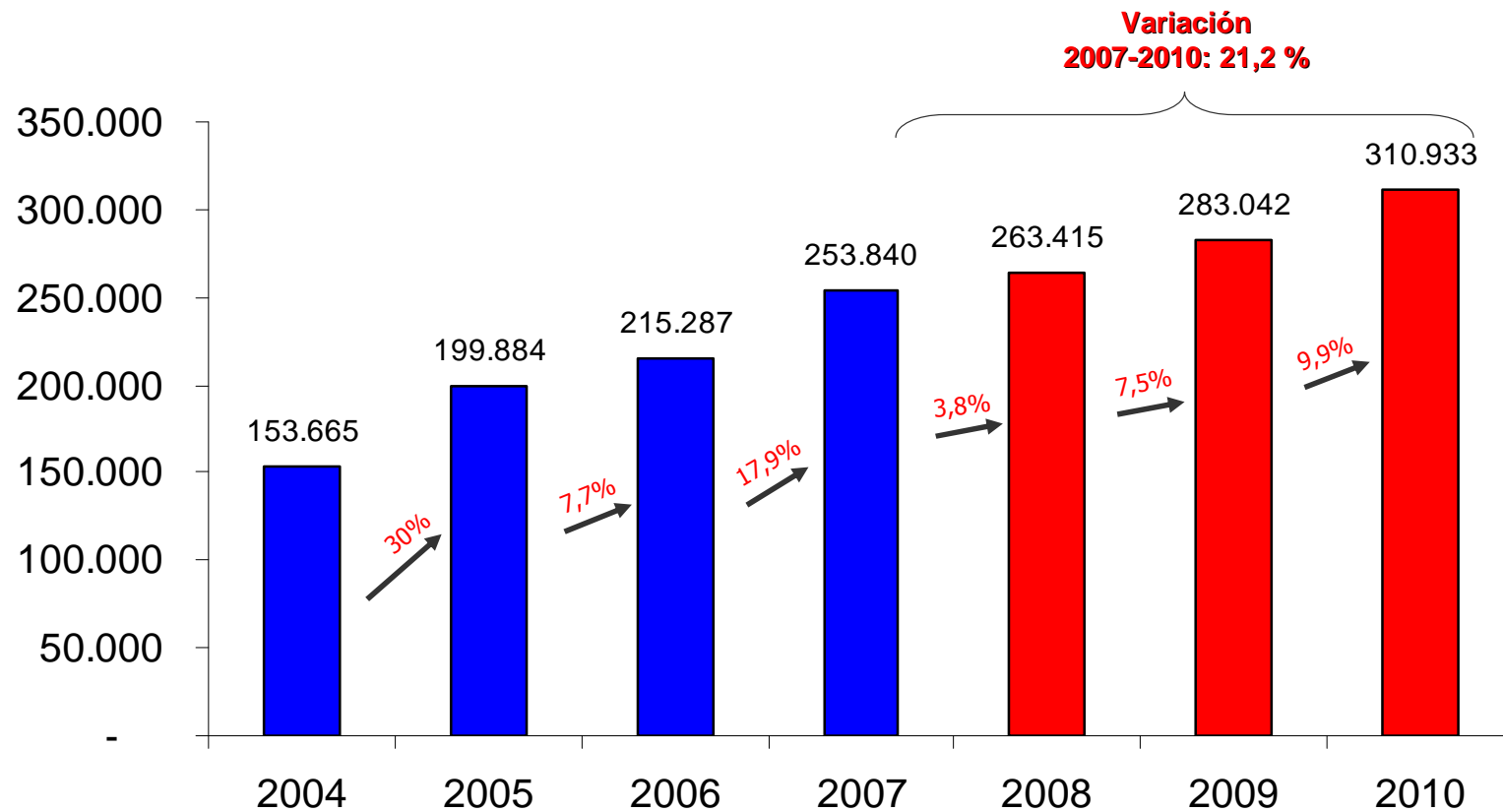
## HISTÓRICO DE PRODUCCIÓN DE LECHE PASTEURIZADA 2006-2010 (Miles l/día)



Durante el año 2007, la producción de leche pasteurizada de ENLANDES decreció un 93% al punto de paralizar las líneas de producción. Con la nacionalización la producción se incrementó 1.658% si la comparamos con el I trimestre del año 2008.

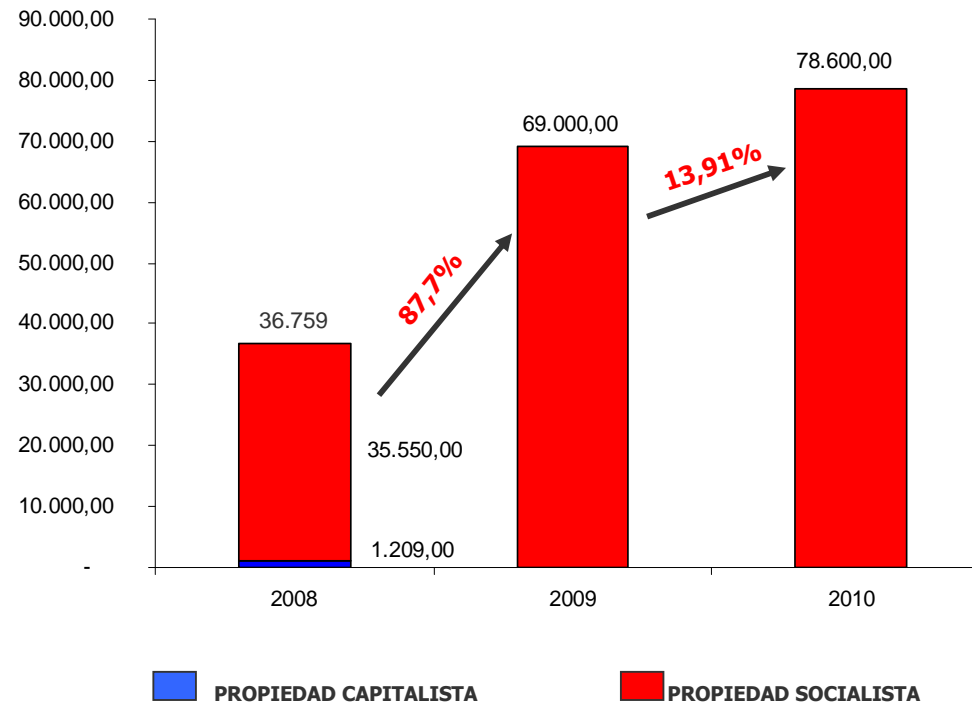
Fuente: MPPAT

## HISTÓRICO DE PRODUCCIÓN (Ton) DE ALIMENTOS ENLANDES 2004-2010



Fuente: MPPAT

## PRODUCCIÓN DE LECHE PASTEURIZADA Miles de Litros/ Año

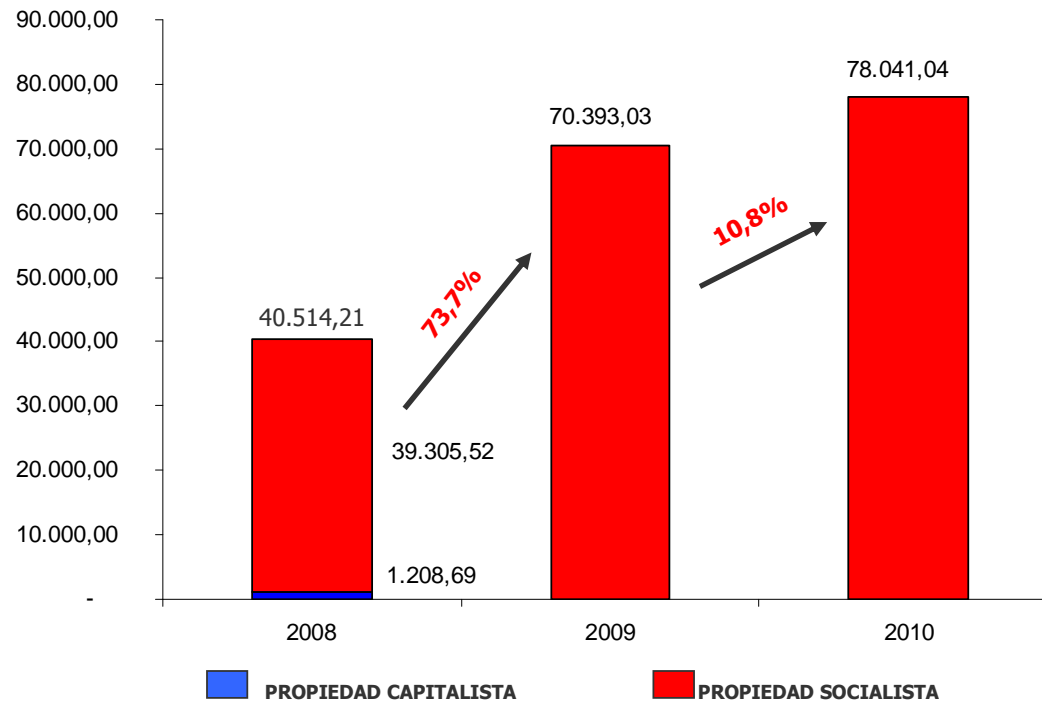


**En manos de capitalistas:** Destinaban el 70% del total de la leche recibida para la producción de quesos, yogures y otros derivados no regulados, ya que son de mayor valor agregado.

Pasteurizaban sólo el 15 % de la leche.

Fuente: MPPAT

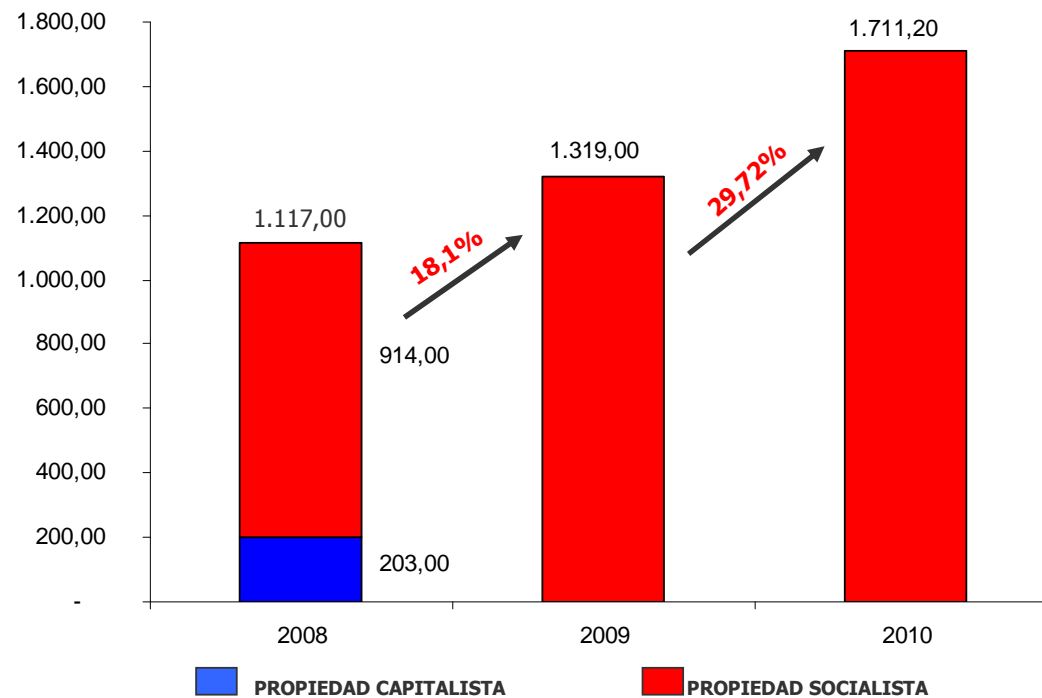
## PRODUCCIÓN TOTAL JUGOS Y NÉCTARES Miles de Litros/ Año



El incremento a registrar durante 2010 en jugos y néctares será de **93 %** con respecto a 2008. Este crecimiento se fundamenta en la sustitución de equipos obsoletos por maquinaria de tecnología de última generación, así como el hecho de que se le ofrece al consumidor final un producto de alta calidad a precios hasta 35% por debajo del precio del mercado capitalista

Fuente: MPPAT

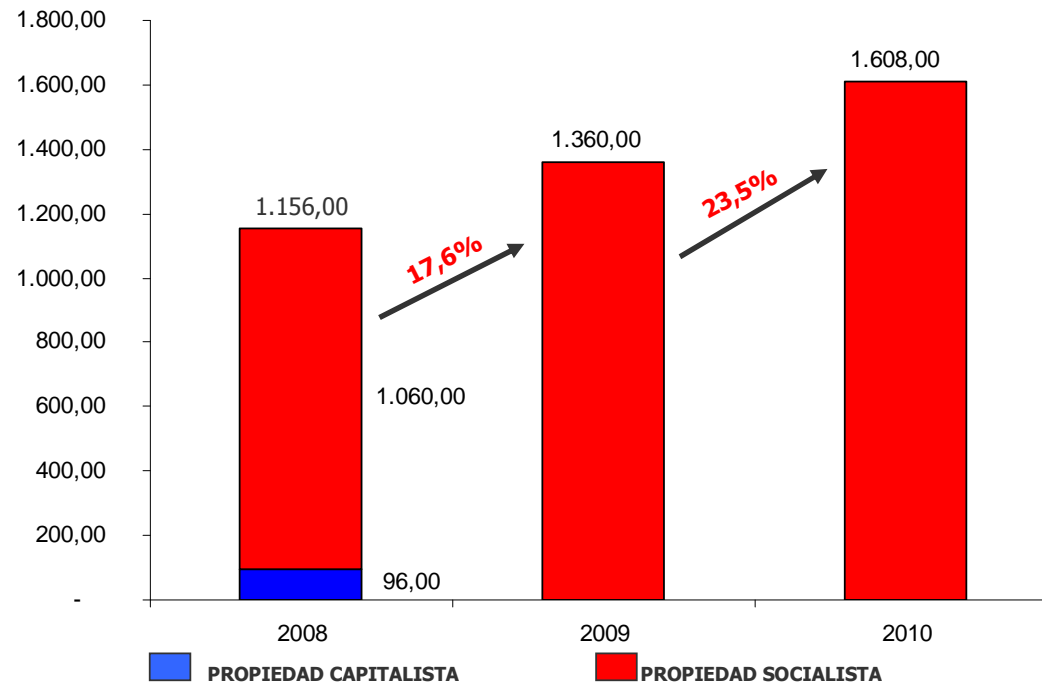
## PRODUCCIÓN DE NÉCTAR DE GUAYABA Miles de Litros/ Año



Entre 2008 – 2010, incremento de 53%.

Fuente: MPPAT

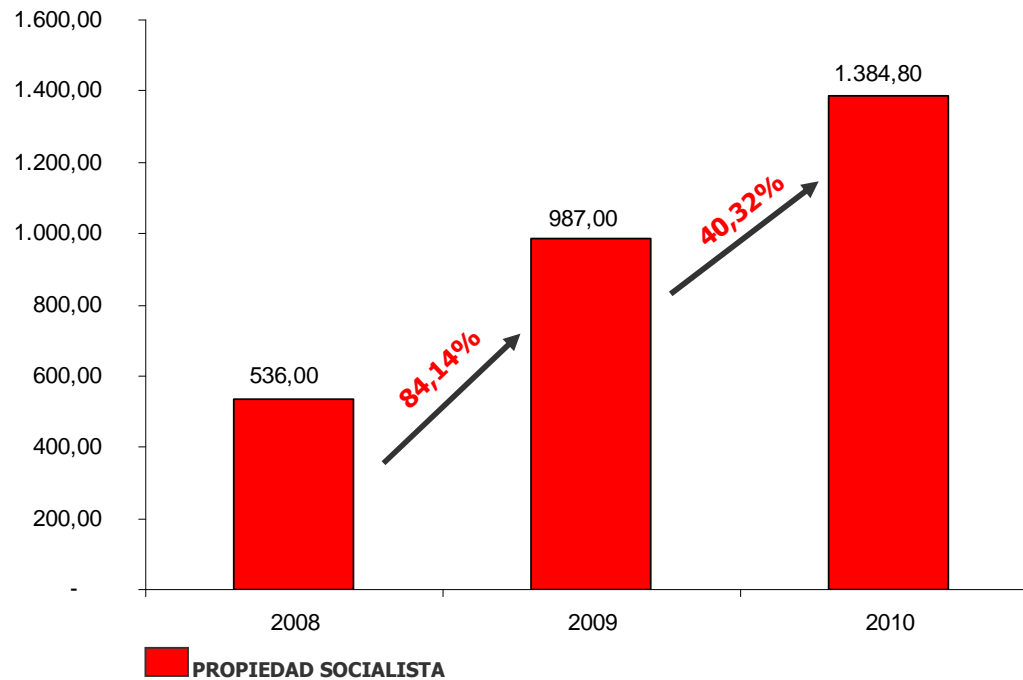
## PRODUCCIÓN DE NÉCTAR DE MANGO ALEGRE Miles de Litros/ Año



Entre 2008 – 2010, incremento de 29%.

Fuente: MPPAT

## PRODUCCIÓN TOTAL PAPELÓN CON LIMÓN Miles de Litros/ Año



Entre 2008 – 2010, incremento de 158 %.

Fuente: MPPAT

## ESTRUCTURA DE COSTO Y PRECIOS, ENLANDES Y MERCADO CAPITALISTA (JUN-2010)

### COMPARATIVO DE PRECIOS AL CONSUMIDOR, ENTRE ENLANDES Y MERCADO CAPITALISTA

CONCEPTO	COSTOS UNITARIOS (Bs./ Und)			
	Mango Naranja 900 cc	Mantequilla 400 gr	Leche Pasteurizada 900 cc	Yogurt Líquido 900 cc
Materia Prima	1,12	2,44	2,88	2,23
Envases	0,39	0,84	0,24	0,37
Mano de Obra	0,19	0,19	0,12	0,12
Carga Fabril	0,45	0,85	0,38	0,38
Gastos de Ventas	0,25	0,00	0,08	0,29
Fletes y transporte	0,18	0,03	0,21	0,21
Gastos Administrativos	0,29	0,15	0,24	0,18
<b>Costo de Producción Unitario Enlandes Socialistas</b>	<b>2,87</b>	<b>4,50</b>	<b>4,14</b>	<b>3,78</b>
Gastos Comerc. / Manejo Distribuc.	1,49	2,03	0,30	2,28
<b>Utilidad Bruta / Unidad de Producto</b>	<b>0,96</b>	<b>6,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,39</b>
Precios de Enlandes a PDVAL y Bicentenario	5,31	12,80	3,94	6,45
<b>Precio de Venta al Público de la RDE *</b>	<b>7,00</b>	<b>16,00</b>	<b>4,15</b>	<b>8,50</b>
Precio de Venta del Mercado Capitalista al Consumidor	8,5 - 12	13,0 - 37,3	7,50	10 - 12
<b>Precio Promedio Mercado Capitalista</b>	<b>10,25</b>	<b>25,15</b>	<b>7,50</b>	<b>11,00</b>
<b>Var. % Soc. / Cap.</b>	<b>-46,43</b>	<b>-57,19</b>	<b>-80,72</b>	<b>-29,41</b>

\* RDE: Red de Distribución del Estado

\*\* Precio de la Leche Pasteurizada está Regulado a 4,15 Bs/Und.

Fuente: MPPAT

## PRECIO COMPARATIVO DE VENTAS (JUN-2010) EMPRESA SOCIALISTA VS. CAPITALISTAS



Néctar de Mango-Naranja  
900 ml



Leche Pasteurizada 900 ml

Yogurt Líquido 900 ml

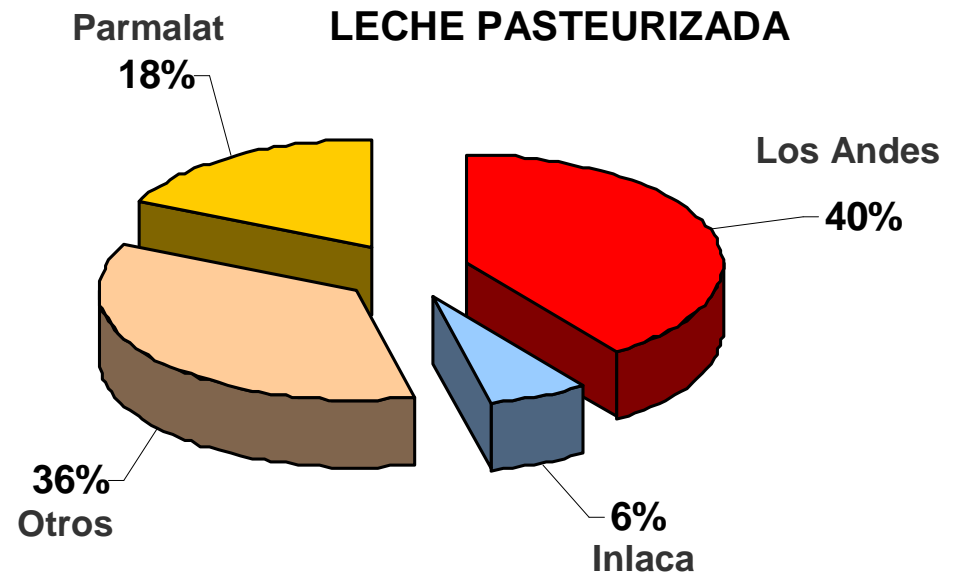
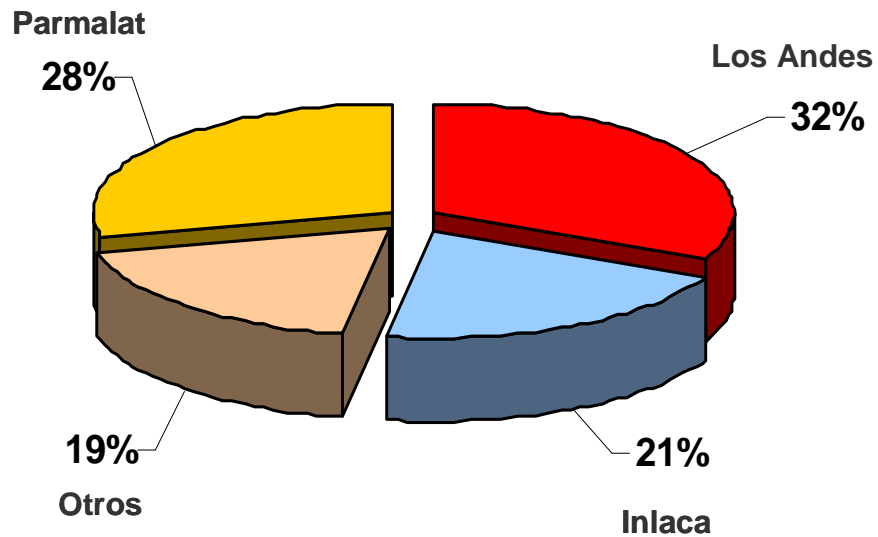


Precio ENLANDES (Bs)	Precio Capitalista (Bs)	Variación % Enlandes/Capit.
7,00	Hasta 12,00	<b>-71,43</b>
16,00	Hasta 37,30	<b>-133,12</b>
4,15 (Precio Regulado)	Hasta 7,50	<b>-80,72</b>
8,50	Hasta 12,00	<b>-29,17</b>

Fuente: MPPAT

## PARTICIPACIÓN DE MERCADO

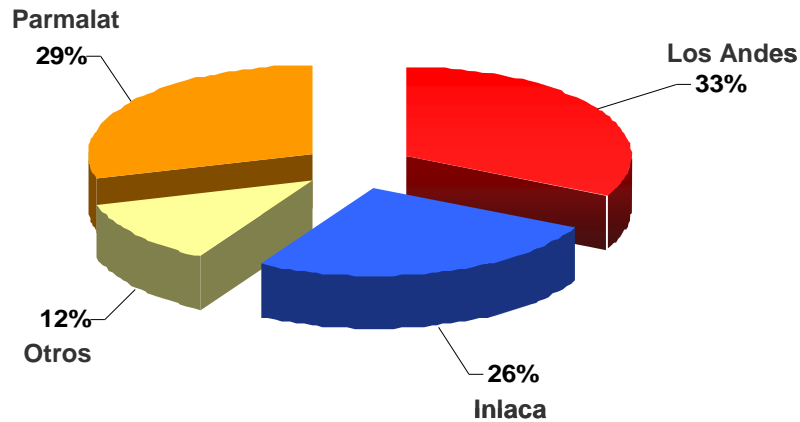
### DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE EMPRESAS PROCESADORAS DE PRODUCTOS REFRIGERADOS EN EL MERCADO NACIONAL (2010)



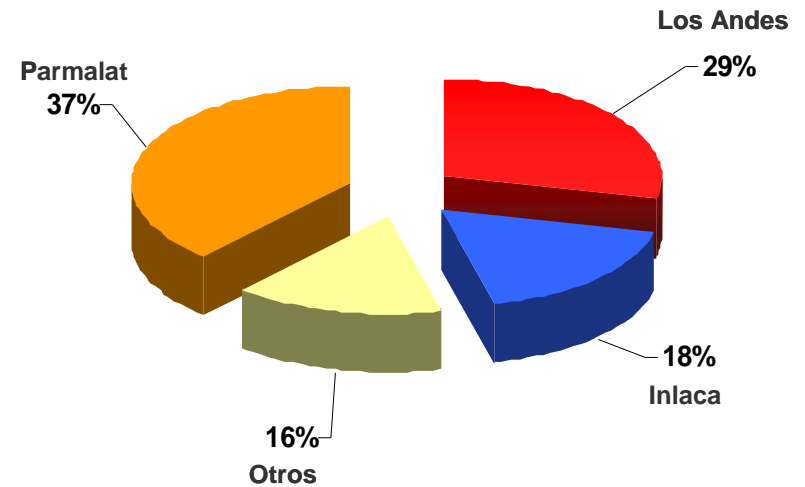
Fuente: MPPAT



### DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO NACIONAL DE JUGOS Y NÉCTARES (2010)



### DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO NACIONAL DE DERIVADOS LÁCTEOS (2010)



Fuente: MPPAT

## CAPACIDAD INSTALADA Y OPERATIVA DE PLANTAS (2010)

- Hay tres plantas de Enlandes:
  - Planta de Cabudare: municipio Palavecino, estado Lara.
  - Planta Nueva Bolivia, municipio Tulio Febres Cordero, estado Mérida.
  - Planta Capiú, municipio Sucre, estado Zulia.

Planta Cabudare (Litros/mes)			
Producto	Instalada	Operativa	Operatividad (%)
Leche	3.825.000	4.198.675	110%
Jugos	10.125.000	9.544.800	94%
Derivados	2.200.000	2.034.400	92%
<b>Total</b>	<b>16.150.000</b>	<b>15.777.875</b>	<b>98%</b>

- La operatividad es mayor al 100%, debido a jornadas de trabajo extra (procesamiento incluye los fines de semana) durante las épocas de mayor producción del sector primario.

Planta Nueva Bolivia (Litros/mes)			
Producto	Instalada	Operativa	Operatividad (%)
Leche	4.500.000	2.904.500	65%
Jugos	3.625.000	3.100.150	86%
Derivados	1.650.000	1.095.800	66%
<b>Total</b>	<b>9.775.000</b>	<b>7.100.450</b>	<b>73%</b>

Planta Capiú (Ton/mes)			
Producto	Instalada	Operativa	Operatividad (%)
Mantequilla	58	33	57%
Quesos	40	45	112%
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>78</b>	<b>79%</b>



- La principal causa que limita la producción es la obsolescencia de los equipos.

### **Materia Prima a procesar en 2010 (t):**

- Leche Cruda: 96.000
- Leche en Polvo: 8.000
- Pulpas de Frutas: 8.700
- Azúcar Refinado: 16.800
- Harinas: 600
- Total: **140.100**

## DIFERENCIAS ENTRE EL MODELO CAPITALISTA Y EL MODELO SOCIALISTA

	LACTEOS CAPITALISTA	ENLANDES SOCIALISTA
<b>PRODUCCION PRIMARIA</b>	Con énfasis en la producción de frutas exóticas y el uso de la leche cruda para preparación de derivados lácteos no regulados.	Se da prioridad al uso de leche cruda en pasteurizada y pulpas e ingredientes de origen nacional como guayaba, parchita, mango, papelón con limón.
<b>PRODUCCION FINAL</b>	Sólo se procesaban productos que generaran valor agregado. Se evitaba la producción de alimentos a precio regulado.	Énfasis en el carácter social de la empresa y la colocación de los productos de la cesta básica. Lanzamiento con éxito de leche en polvo Andes. Producción de néctares a base de frutas tropicales.
<b>COSTOS</b>	Uso de intermediación en las importaciones a elevados costos.	Compra directa de insumos básicos con apoyo de Pdvsa que permite reducir costos significativos.
<b>PLANIFICACION</b>	Enteramente controlada por la Junta Directiva.	Dirigida por un Comité de Planificación que analiza las opciones y propone formas de optimizar inventarios y costos.
<b>TOMA DE DECISIONES</b>	Los accionistas privados tomaban las decisiones en Junta Directiva sin participación laboral.	CONSEJO DE PARTICIPACION: los trabajadores forman un Comité de enlace en las distintas áreas de la empresa para proponer acciones de mejora en todos los ámbitos.
<b>ADMINISTRACION</b>	Las ganancias eran distribuidas únicamente entre los accionistas.	Las ganancias se distribuyen en beneficio del crecimiento de la empresa, de los trabajadores y de las comunidades.
<b>ORGANIZACIÓN DE LOS TRABAJADORES</b>	Se regía bajo una estructura jerárquica tradicional.	Se sustenta sobre el modelo de participación activa, con el apoyo del Frente de Trabajadores Socialistas.

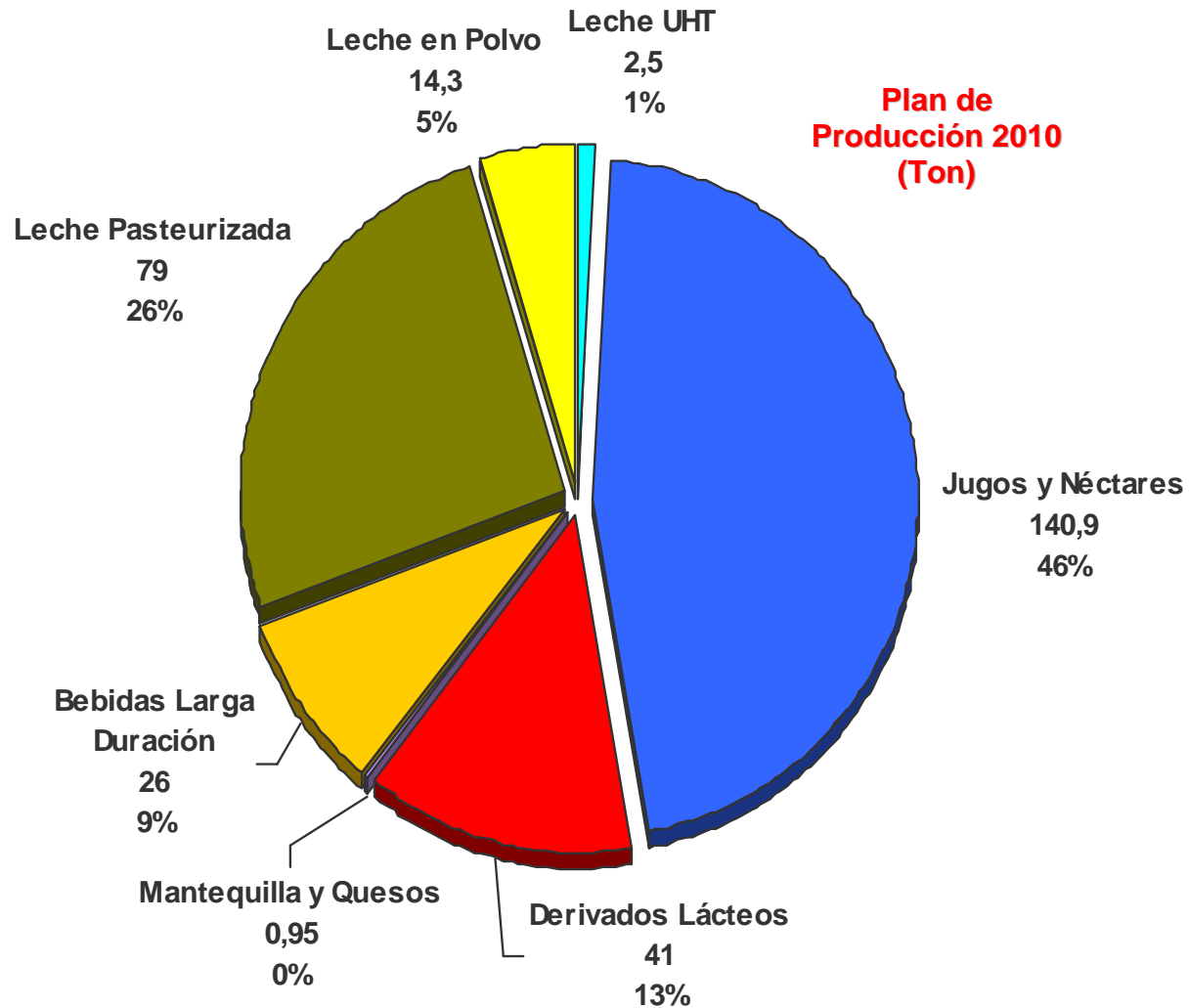
	<b>LACTEOS CAPITALISTA</b>	<b>ENLANDES SOCIALISTA</b>
<p><b>DESARROLLO SOCIAL (APOYO COMUNITARIO)</b></p>	<p><b>NO EXISTIAN PROGRAMAS Y/O PROYECTOS SOCIALES</b></p>	<p>Programa de Vaso de Leche Escolar (PVLE) con un beneficio para 25.200 niños en edad escolar entre 5 y 12 años, de 110 escuelas bolivarianas estatales y nacionales.</p>
		<p>Proyecto de Sustitución de Techos de Asbestos a las Comunidades de Cabudare y Nueva Bolivia.</p>
		<p>Trabajo Voluntario en las Escuelas beneficiadas con el PVLE, articulado con el Frente Socialista de Trabajadores de Lácteos (FSTL).</p>
		<p>Suministro de equipos y reacondicionamiento de Infraestructura de los Centros médicos Asistenciales de Cabudare y Nueva Bolivia.</p>
		<p>Rehabilitación de Alumbrado de los estadios Deportivos aledaños a las Plantas.</p>
		<p>Reacondicionamiento de Casas de Alimentación en Cabudare y Nueva Bolivia.</p>
		<p>Suministro de Mobiliario y reacondicionamiento de Infraestructura de los Cuerpos de Bomberos de los Estados Lara, Mérida y Zulia.</p>
		<p>Apoyo con financiamiento a las Escuelas de Niños Especiales de los Estados Mérida y Zulia.</p>
		<p>Apoyo técnico a la Empresa Nacional de Electricidad Cadela de Nueva Bolivia.</p>
		<p>Fomento de Actividades Socio Productivas a Micro Empresas dentro de las comunidades (Ejm: Bloqueras, Textileras, Panaderías, Radios Comunitarias, entre otras).</p>
<p>Beneficio con productos lácteos a las Comunidades e Instituciones: Fundación Soplo de Vida Cabudare, Casa de Alimentación Raúl Leoni Cabudare, Fuerte Terepaima, Cuerpo de Bomberos del Municipio Palavecino, Escuela de Niños Especiales Don Tulio Febres Cordero en Nueva Bolivia, Cuerpo de Bomberos de Nueva Bolivia y Caja Seca.</p>		

	ENLANDES CAPITALISTA	ENLANDES SOCIALISTA
<b>BENEFICIOS LABORALES</b>	Desigualdad y asimetría en días de pago de utilidades	Las utilidades anuales se homologaron a 120 días a todos los trabajadores Socialistas.
	El cesta ticket se cancelaba 0,25 U.T./días	Se incrementó un 40%, es decir a 0,35 U.T.
	No había ayuda económica a los familiares.	Ayuda económica para salud de los trabajadores y sus familiares.
	Techos de Asbesto en viviendas de trabajadores (cancerígeno).	Sustitución de techos de asbestos por acelorit.
	Plan Vacacional: Solo para hijos de los trabajadores de las planta de Nueva Bolivia y Cabudare.	Ampliación del Plan para todos los hijos de los trabajadores de la Empresa.
	No había política cultural y deportiva.	Actividades deportivas y culturales como parte formativa de las Empresas de Propiedad Social.
	No había política educativa.	Misiones Educativas Ribas y Sucre.
	Limitada actividad de capacitación en diplomados, cursos y talleres.	Se incrementó la formación y capacitación a los trabajadores como parte fundamental para la transformación de la empresa.
	No había Caja de Ahorro.	En la Caja de Ahorro actualmente la empresa contribuye con el 55% de lo que aporta el trabajador con base en un máximo de 10% del salario del trabajador
	Comedor: infraestructura de baja calidad y acabado, ambiente inhóspito, luz inadecuada, ventiladores.	Instalaciones en ambas plantas con áreas que ofrecen un ambiente agradable y digno.
Servicio Médico: área reducida sin los servicios apropiados, con atención limitada a un turno de trabajo.	Atención en los tres turnos con áreas que ofrecen los servicios básicos de atención médica al trabajador.	

## **METAS 2010**

- Incremento de capacidad de producción de leche en polvo, mantequilla y productos de larga duración en sinergia con Planta Lácteos Machiques.
- Desarrollo y diversificación de la cartera de productos: crema de leche, leche condensada, bebidas tropicales y bebidas lácteas de larga duración.
- Aumento de los niveles de producción y comercialización.
- Mejora continua de los procesos productivos a fin de reducir los costos de producción.
- Ampliación de programas de formación profesional e ideológica.
- Creación de los Consejos de Participación y extensión del Frente de Trabajadores Lácteos en distribuidoras.
- Masificación del Cuerpo de Combatientes en las plantas y en una segunda etapa en las distribuidoras.
- Apoyo en los convenios internacionales para obtención de tecnología de punta e insumos de producción.
  
- **Total de ingresos para el año 2010:** Bs 1.319.002.087
- **Total gastos para el año 2010:** Bs1.245.173.087
- **Total Beneficios para el año 2010:** Bs 73.829.000

## DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE RUBROS A PRODUCIR (T) SEGÚN PLAN DE PRODUCCIÓN 2010



## PRODUCTOS ELABORADOS POR EL GRUPO DE EMPRESAS LOS ANDES



### Derivados Lácteos

Chicha, Choc-Lat, Avena, 4  
Cereales y Suero (900 y 400 cc)



### Yogurt Líquido

Fresa, Durazno, Ciruela, Piña y  
Light (Cartón Gable Top 900, 400  
cc y Botellas Plásticas 1,5 L)



### Yogurt Firme y Batido

Fresa, Durazno, Ciruela, Piña, Natural y  
Descremado (Vasos plásticos 125 y 180 gr)  
Batido de Fresa y Durazno (150 gr)



### Yogurt con Cereal

Fresa, Durazno y Natural. Cereales:  
Hojuelas Naturales, Azucaradas y Aros de  
Frutas (Vasos plásticos 165 gr)

## **PRODUCTOS ELABORADOS POR EL GRUPO DE EMPRESAS LOS ANDES**



### **Jugos y Néctares**

Naranja 100%, Durazno, Pera, Manzana, Coctel de Jugos, Mango Alegre (mango con naranja), Guayaba, Parchita, Naranja (Cartón Gable Top y Botellas Plásticas 1,8 L, 900, 400 y 200 cc)



### **Jugos y Néctares Envasados Asépticamente y Chicha UHT**

Naranja 100%, Durazno, Pera, Manzana, Coctel de Jugos, Mango Alegre (mango con naranja), Guayaba, Parchita, Naranja (Cartón Gable Top y Botellas Plásticas 1,8 L, 900, 400 y 200 cc)



### **Té Pasteurizado y Papelón con Limón**

Limón y Durazno (Cartón Gable Top 900 y 400 cc) Presentación Light bajo la marca Frutel Light (Botellas Plásticas 900 y 400 cc)



## PRODUCTOS ELABORADOS POR EL GRUPO DE EMPRESAS LOS ANDES



### Bio Andes

Fresa, Durazno, Limón y naranja (Botellas Plásticas 900 y 300 cc)



### Yogurtin

Fresa y Durazno (Botellas Plásticas 200 cc)



### Gelatina y Arroz con Leche

Fresa, Cereza, Uva y Piña (Vasos Plásticos 125 gr)



### Queso Blanco Pasteurizado

Barra de 1,5 Kg



### Mantequilla Ella

400 gr (4 Barras de 100 gr c/u)